

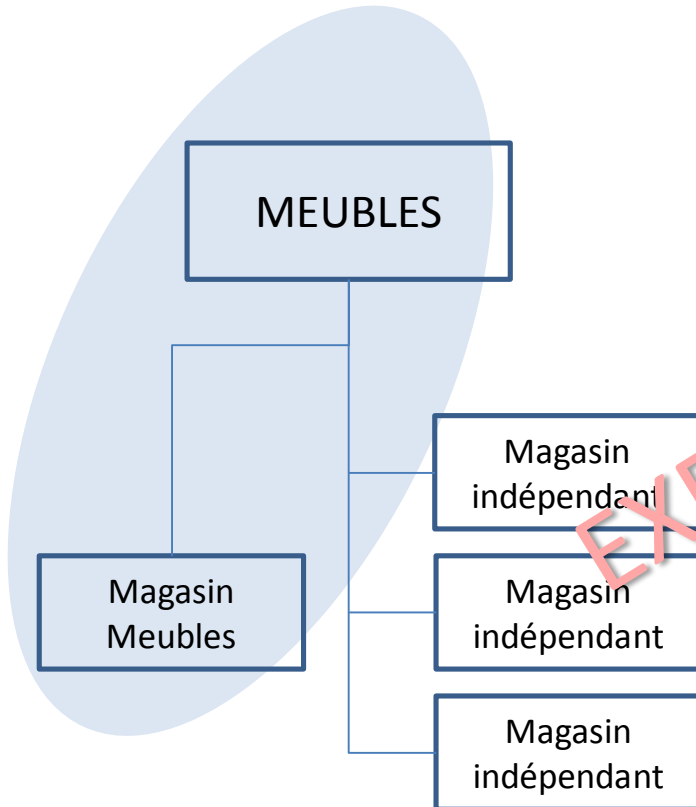
Rapport d'audit du 15/01/2014



1. Présentation de la société
2. Les chiffres clefs
3. Implantation - Flux
4. Le système d'informations
5. Les forces
6. Les faiblesses
7. Les objectifs
8. Les pistes d'améliorations
9. Offre d'intervention
10. Les intervenants
11. Suggestions rapides

EXEMPLE

1 – Présentation de la société

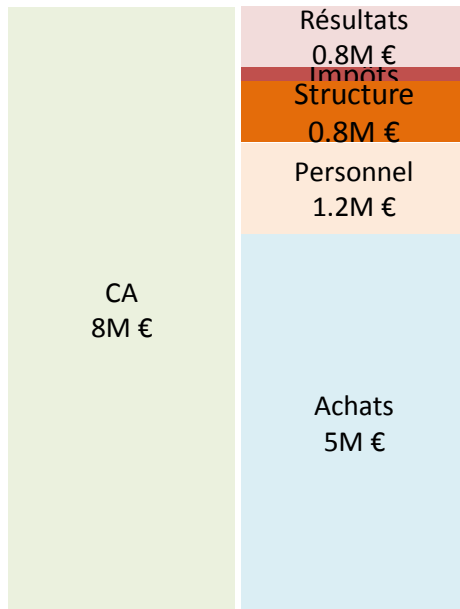


- 1 commande = 1 appartement
 - 20% cuisines
 - 50% chambres + dressing
 - 30% Salles de Bains + lingerie

➤ 180 commandes / an

EXEMPLE

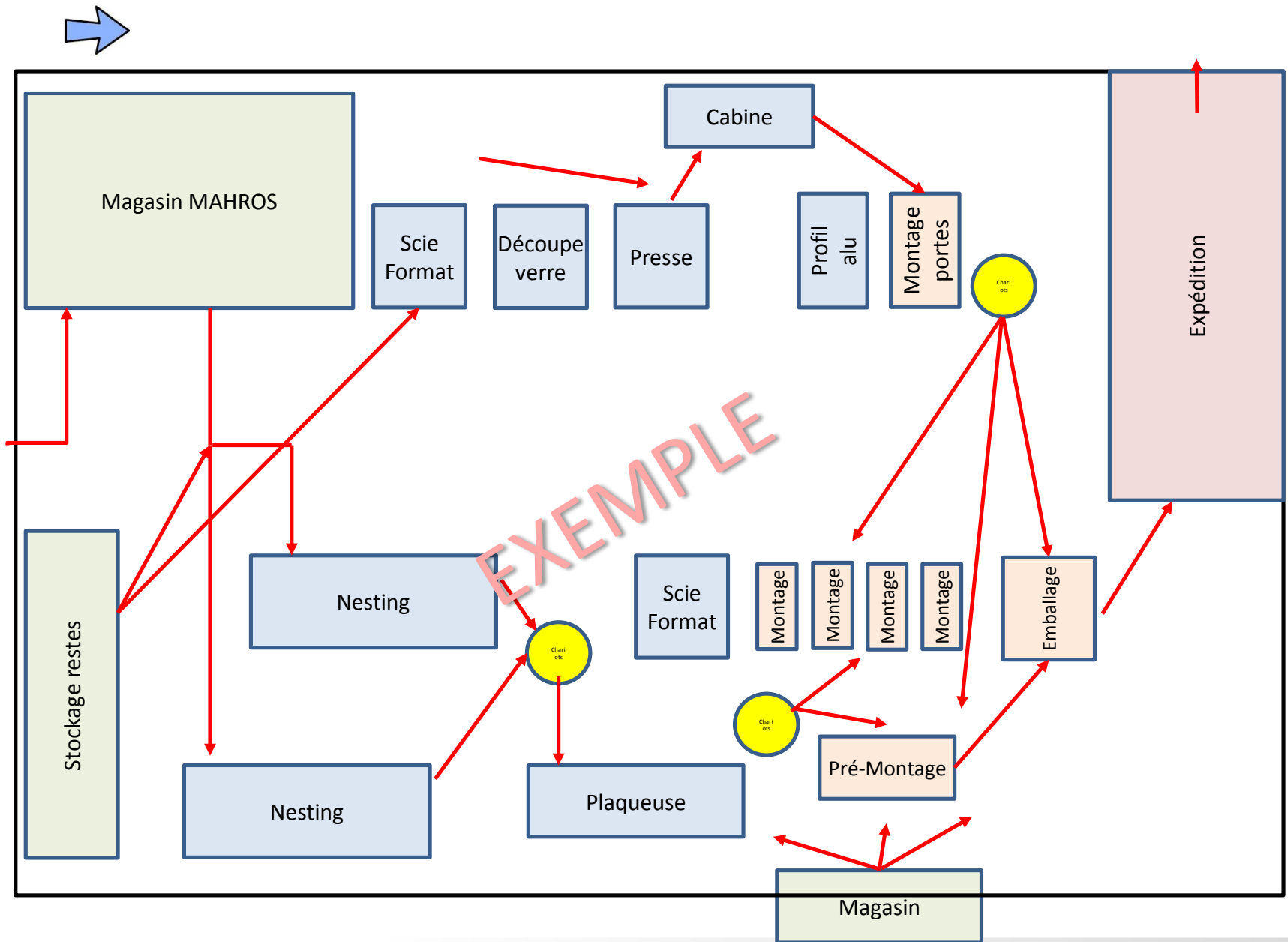
2 – Les chiffres clefs



Catégorie	Chiffre
Panneaux MDF	1500 / mois
Magasin automatique	200 mouvements/jour
Meubles	120 meubles/jour
Nesting	60 panneaux/jour/machine
Placage	1800 passages/jour
Délai	30 jours
Surface bâtiment	2800 m2

EXEMPLE

3 – Implantation - Flux



- Utilisation d'un logiciel de conception meubles :



- ERP métier



5 – Les forces

- Gamme de produits cohérente et de bonne qualité
- Les flux sont bien définis et les allées tracées
- Très grande propreté de l'atelier
- Les machines sont récentes et en bonne état
- Magasin de gestion des panneaux automatisé
- 2 centres de Nesting pouvant avoir une bonne capacité
- Bonne qualité de placage
- Gestion flexible et réactive des flux par chariots



EXEMPLE

- Productivité du Nesting trop faible actuellement
- Manque de traçabilité
- Organisation du montage
- Documents de travail en atelier pas très clairs
- Pas de système d'informations intégré (ERP)
- Retards de livraison
- Aucune procédure sur les postes

EXEMPLE



- Les objectifs prioritaires de la société MEUBLES sont :
 - Amener le délai de livraison à 2 semaines et le fiabiliser
 - Augmenter le volume de production
 - Mettre en place un outil de gestion
 - Elargir la gamme (ex : variété de chants)

EXEMPLE



- Amener le délai de livraison à 2 semaines et le fiabiliser
 - *Fiabiliser les flux*
 - *Fiabiliser les approvisionnements en composants*
 - *Réorganiser l'atelier montage*
 - *Améliorer les documents de production – Mettre en place une traçabilité*
- Augmenter le volume de production
 - *Améliorer le Nesting (taux de productivité des machines)*
 - *Accélérer les flux*
 - *Ajouter une perceuse dédiée*

EXEMPLE

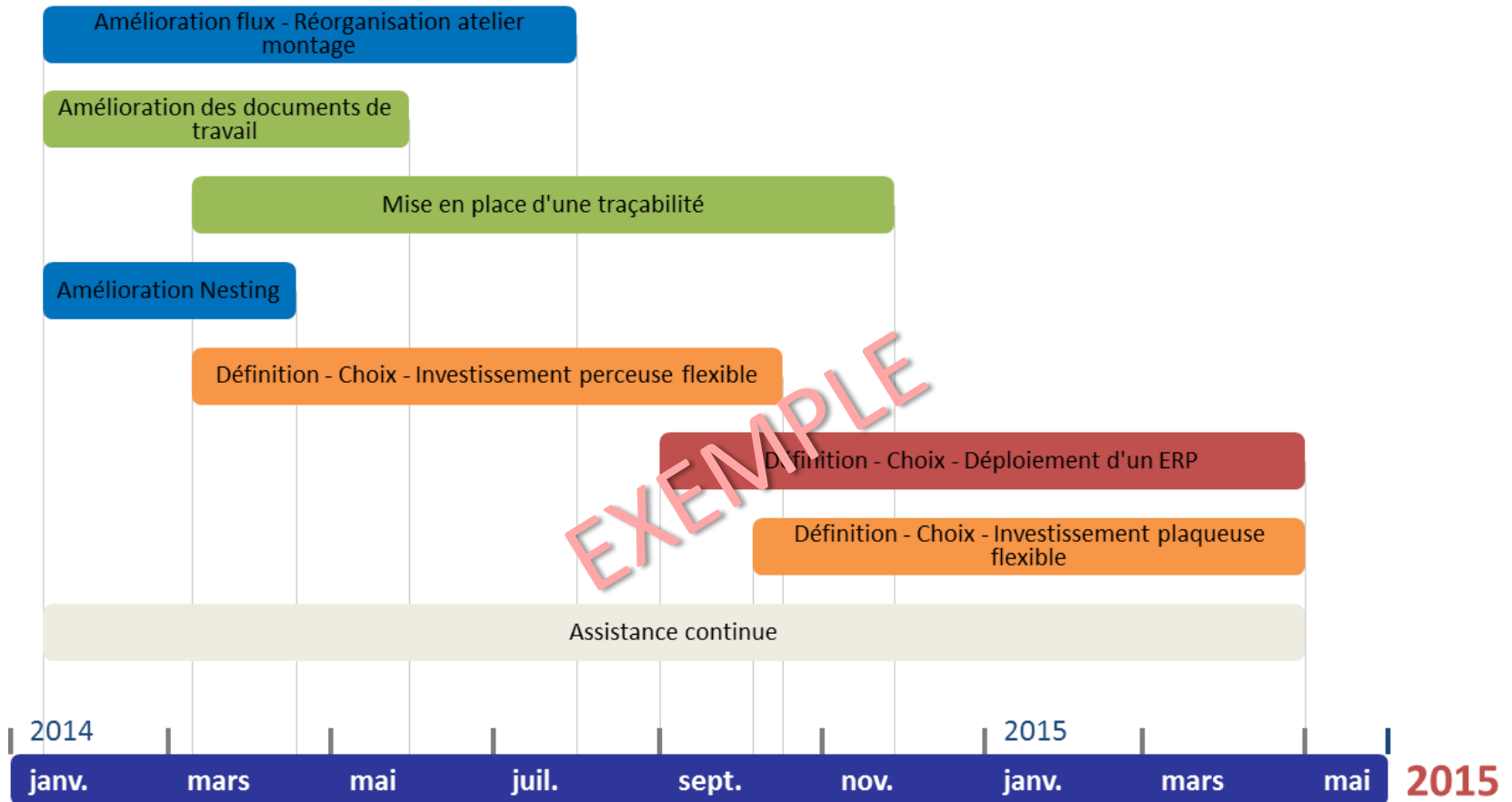
- Mettre en place un outil de gestion
 - *Définir les besoins*
 - *Réaliser un cahier des charges*
 - *Consulter divers éditeurs*
- Elargir la gamme (ex : variété de chants)
 - *Elargir la gamme avec l'outil de production actuel*
 - *Anticiper les besoins futurs*
 - *Mettre un plaqueuse avec 12 chants*

EXEMPLE

- Notre offre peut se diviser en plusieurs actions :
 1. Réorganisation des flux et de l'atelier montage (réimplantation – manutention)
 2. Amélioration des documents de travail – Mise en place d'une traçabilité (code barres ou RFID)
 3. Amélioration Nesting (+ 25%)
 4. Définition – Choix et investissement perceuse flexible
 5. Assistance à la définition et au choix d'un ERP
 6. Définition – Choix et investissement d'une plaqueuse flexible
 7. Assistance continue (qualité – produit – équipements - ..)

EXEMPLE

9 – Offre d'intervention



- Budget :

- Réorganisation de l'atelier montage : €
- Documents de travail – Traçabilité : €
- Amélioration Nesting – Perceuse : €
- Paramétrage ERP : €
- Plaqueuse flexible : €
- Assistance continue : €

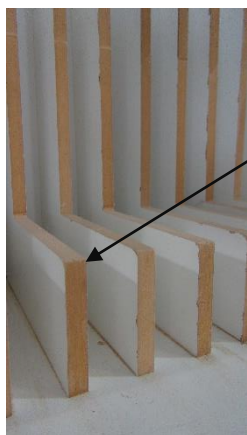
- Total : €

EXEMPLE

- Gerard FOURNIER (FGC)
 - Spécialiste en organisation industrielle dans les métiers du bois et de l'ameublement
- Pierre DUBOIS (FGC)
 - Spécialiste en système d'informations
- Rodolfo BALDELLI
 - Spécialiste en flux et machines dans les métiers de l'ameublement

EXEMPLE

- Améliorations des chariots



Arrondir les chants

EXEMPLE

Marquer les emplacements
des chariots

Mettre un support
documents



FIN
EXEMPLE